

Análisis de la aplicación de las Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad (NEIS) en su dimensión de gobernanza por parte de las compañías del IBEX 35

ESRS G1 – Conducta empresarial

Manuela Cañizares Espada, Ana Lejárraga García,
María Pilar García Giménez, Patricia Víctor-Ponce

Universidad a Distancia de Madrid (UDIMA)

XXII Encuentro Internacional ASEPUK (Valencia 2026)

Del reporting declarativo al reporting trazable



La cuestión clave no es solo adoptar ESRS, sino traducir esa adopción en información completa, trazable y verificable.

Los informes del ejercicio 2024 constituyen el primer test empírico de adaptación del IBEX 35 al marco ESRS.

Preguntas de Investigación



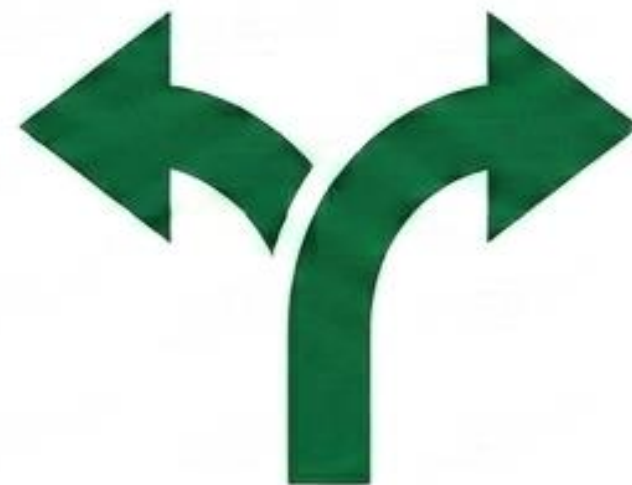
General

¿Cuál es el nivel general de cumplimiento de ESRS G1 en el primer año de aplicación?



Específico

¿Qué bloques y datapoints concretos presentan las mayores brechas de divulgación?



Comparativa

¿Varía el cumplimiento según el tipo de requerimiento y según el sector?

Hipótesis del estudio: Expectativas institucionales y organizativas



H1. Adopción formal

La adopción formal explícita de los ESRS se asocia positivamente con mayores niveles de cumplimiento.



H2. Tipo de requerimiento

Los requerimientos narrativos presentan niveles de cumplimiento superiores a los cuantitativos.



H3. Sensibilidad política

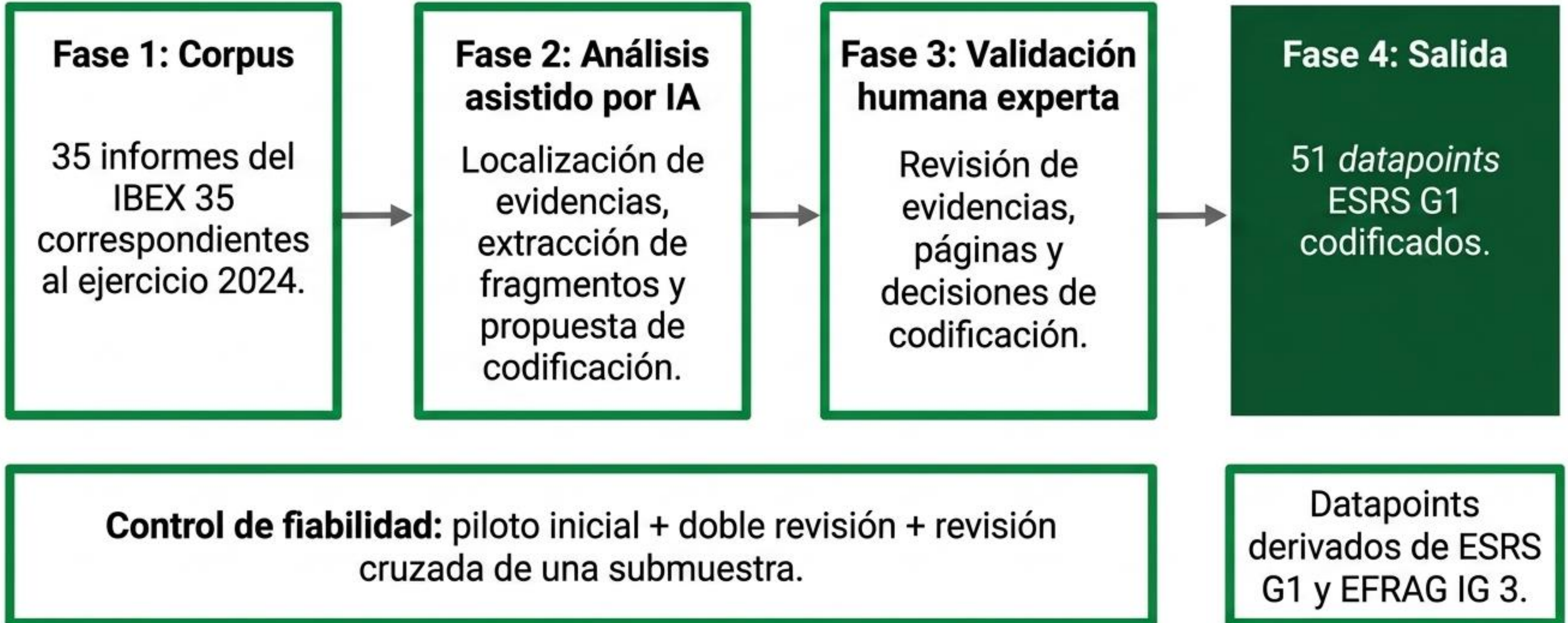
El bloque G1-5 (influencia política y lobby) presenta un nivel de cumplimiento significativamente inferior.



H4. Sector de actividad

Existen diferencias significativas en el nivel de cumplimiento entre sectores.

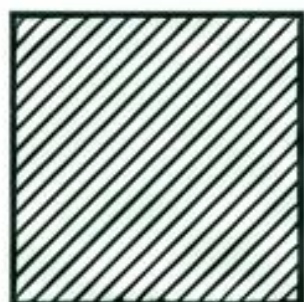
Diseño metodológico: IA generativa y validación humana



Construcción del índice de cumplimiento ESRS G1



1 = Cumplimiento íntegro de todos los sub-requisitos.



0,5 = **Cumplimiento** parcial de uno o más sub-requisitos específicos.



0 (No) = Información totalmente ausente.

Nota: Los requerimientos clasificados como 'No aplica' se excluyen del denominador.

$$\text{Índice de cumplimiento ESRS G1} = \frac{\sum \text{Puntuación}}{n \text{ datapoints aplicables}}$$

Resultado 1: alineación intermedia en una fase de transición

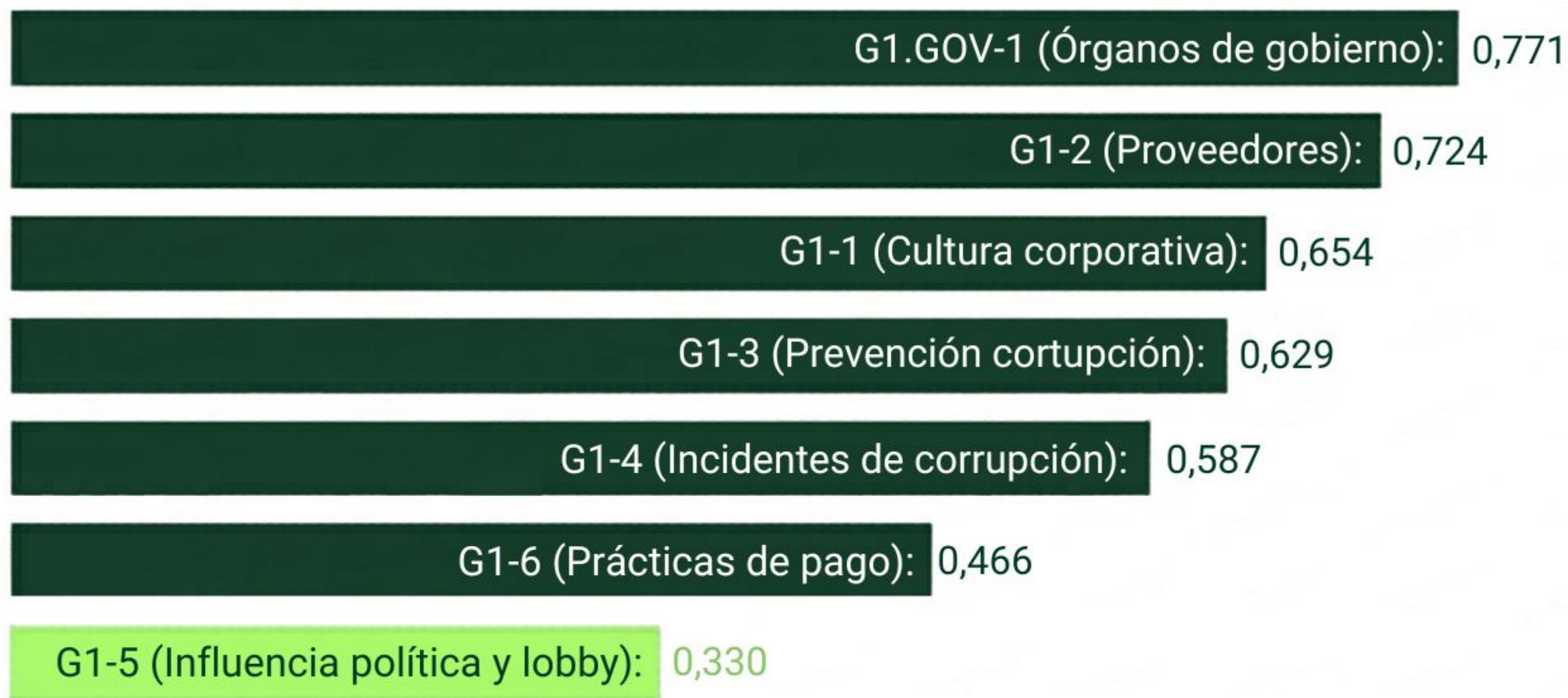
“Cumplimiento moderado / transición hacia reporting verificable”



Fase de transición normativa: el IBEX 35 muestra una alineación intermedia. La principal brecha no radica solo en la ausencia total de información, sino en la prevalencia de divulgaciones incompletas o poco trazables.

Resultado 2: El cumplimiento varía sustancialmente entre bloques de ESRS G1

Cumplimiento medio por bloque



Resultado 3: áreas críticas y sensibilidad reputacional

Principales omisiones detectadas

100%
Ausencia

G1-5_11 (Vínculos previos con la administración pública)

G1-5_07 (Estimación del valor de contribuciones en especie)

87,5%
Ausencia

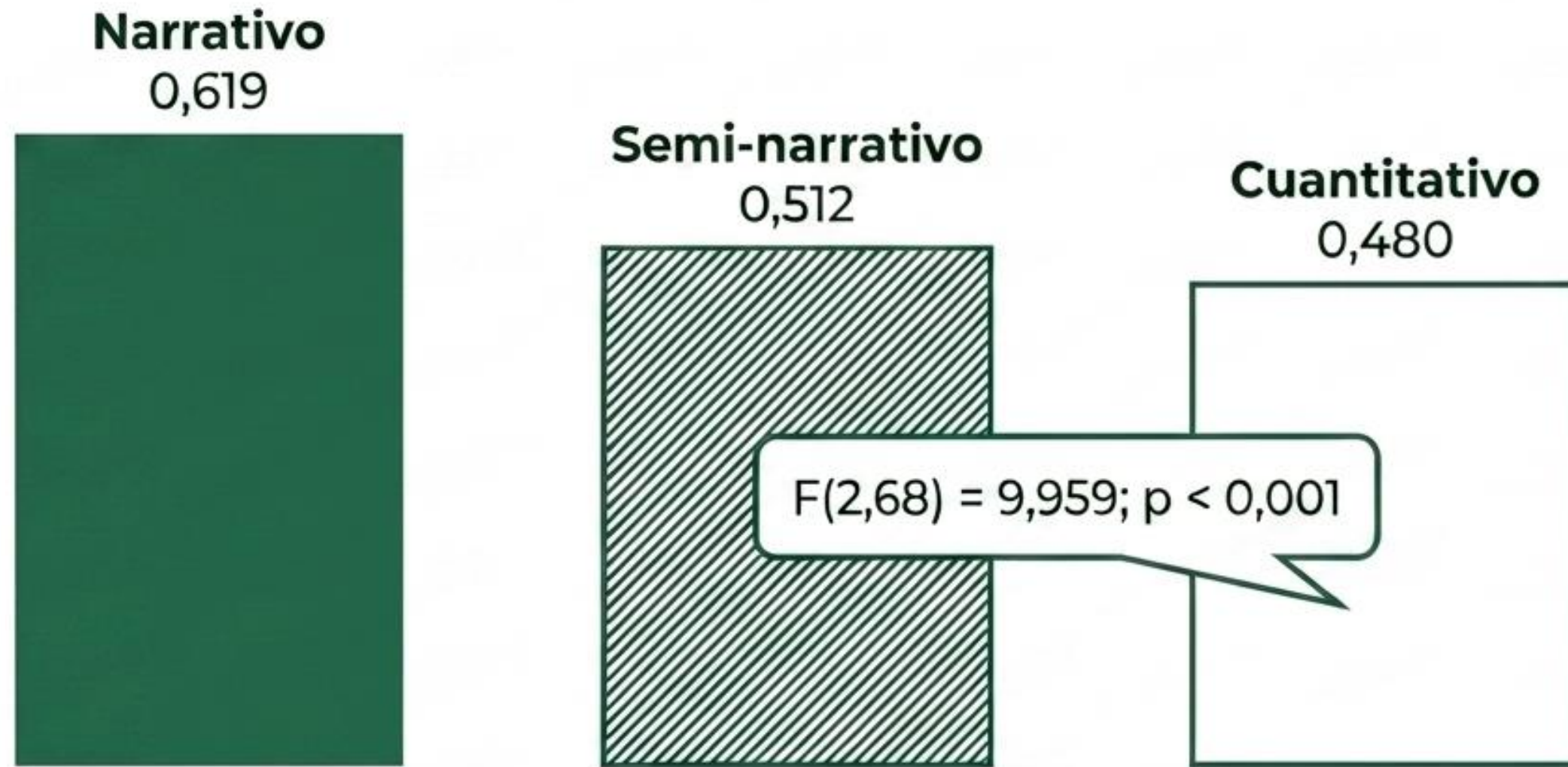
G1-4_07 (Rescisión de contratos por corrupción)

73,5%
Ausencia

G1-5_04 (Gastos de lobby interno y externo)

Se confirma H3: las mayores brechas se concentran en información políticamente sensible o vinculada a eventos reputacionalmente negativos.

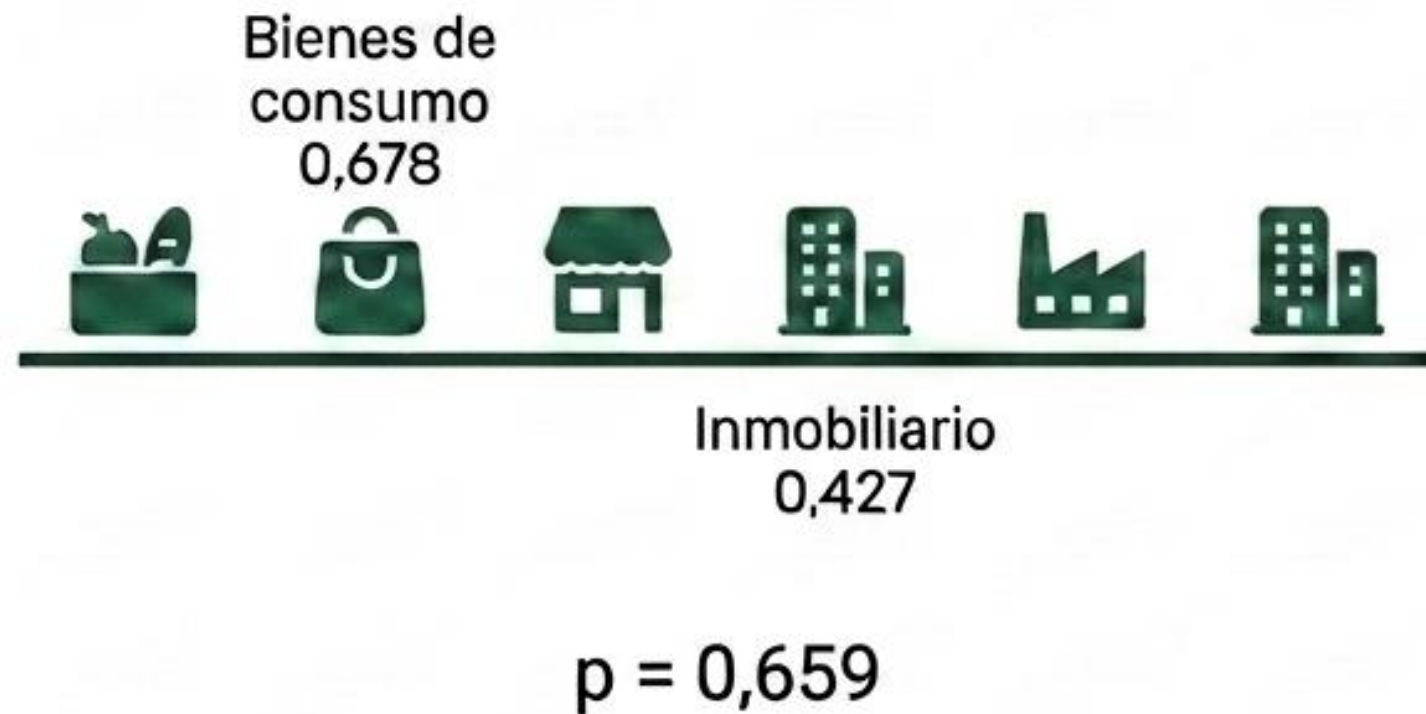
Resultado 4: La brecha entre relatar y cuantificar



Se confirma parcialmente H2: los requerimientos narrativos presentan mayor cumplimiento que los semi-narrativos y cuantitativos.
Declarar es más fácil que medir.

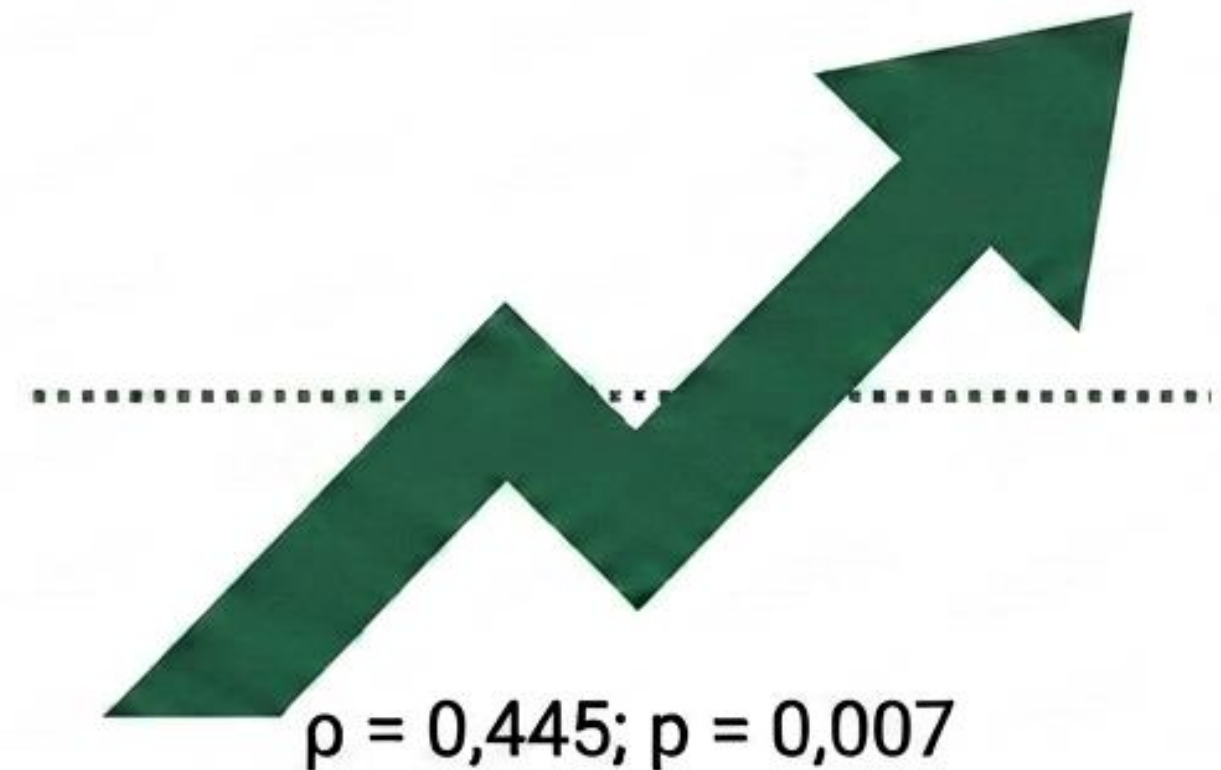
El sector no explica el cumplimiento; la adopción formal sí se asocia positivamente

H4 no se confirma: diferencias sectoriales no significativas



No se observan diferencias estadísticamente significativas por sector en esta muestra.

H1 se confirma: adopción formal de ESRS



Las empresas que declaran explícitamente la adopción de ESRS presentan mayores niveles de cumplimiento.

Del cumplimiento formal al cumplimiento sustantivo

**Cumplimiento
Formal /
Estructuras**

Cumplimiento formal: adopción de políticas, códigos éticos y estructuras de gobernanza.

**Cumplimiento
Sustantivo/
Trazabilidad**

Cumplimiento sustantivo: métricas precisas, detalle operativo, trazabilidad y validación del dato.

La adopción formal de la estructura ESRS no se traduce automáticamente en capacidad interna para generar información verificable en las áreas más complejas

Conclusiones principales

1

Fase de transición

El cumplimiento es intermedio y predominan **divulgaciones parciales**: existen estructuras, pero todavía falta profundidad y trazabilidad.

2

El límite de la sensibilidad

Las mayores **brechas** se concentran en **información cuantitativa** y en áreas **políticamente sensibles**, especialmente lobby, corrupción y prácticas de pago.

3

El reto organizativo

La adaptación a ESRS G1 exige reforzar los sistemas internos de captura, validación y trazabilidad del dato.

Aportación del estudio



Uno de los primeros diagnósticos empíricos integrales sobre la implementación temprana de ESRS G1 en España.

Ofrece una base comparativa y metodológica replicable, combinando análisis asistido por IA y validación experta.

Líneas futuras: comparación internacional, evolución temporal y análisis de otros estándares ESRS.

Muchas gracias

Preguntas y comentarios.

“La implementación de ESRS G1 no es solo un reto normativo, sino también organizativo: exige transformar políticas y estructuras en información trazable, verificable y comparable.”